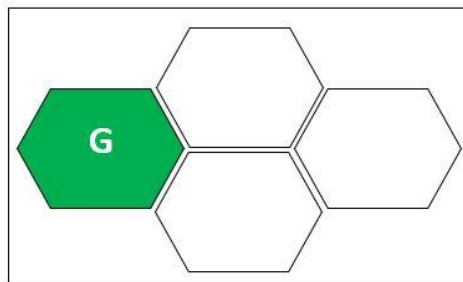


Für Führungskräfte und Mitarbeiter aus  
den indirekten Bereichen

Lean Management Kompakt –  
Ausbildungsreihe online

## **Aufbau-Modul “Green Cap”**



Alexander Ottmann Unternehmensberatung

---



# Lean Management Kompakt – Green Cap (Advanced)

## Inhalte

In diesem Modul der Online-Ausbildungsreihe werden die Grundlagen des Lean Management und seiner Werkzeuge vorgestellt. Der Fokus liegt auf dem Erkennen und Reduzieren jeglicher Verschwendung im Unternehmen. Schwerpunkt dabei sind vor allem die administrativen Prozesse und Arbeitsplätze.

Folgende Tools bzw. Themen werden u.a. behandelt:

- 5S in den indirekten Bereichen
- Ishikawa-Diagramm
- A3-Report
- Makigami-Analysen
- Soziale Aspekte im Lean Management
- Optimierung von administrativen Prozessen, z.B. in der Auftragsabwicklung
- Einführung in den sozio-kulturellen Reifegrad des Lean Management
- Kraftfeldanalyse
- Kennzahlen im indirekten Bereich

## Ziele

Ziel dieses Moduls ist die Erweiterung der Grundkenntnisse und Methoden des Lean Management und Methoden zur Optimierung und Verschlinkung der Administration und der Abwicklungsprozesse. Die Teilnehmer sind nach der Online-Veranstaltung in der Lage bei Lean Projekten konstruktiv und eigenständig mitzuarbeiten und Projektaufgaben verantwortlich zu übernehmen.

## Dauer

2 Tage zu je 7 Stunden

Die Veranstaltung verläuft als ein Gang durch die Methoden des Lean Management, der vergleichbar ist mit einem Gang durch die Fertigung, dem Gemba Walk. Angelehnt daran ist der Seminar-Walk in Schritte bzw. in Steps gegliedert. Ein Tag besteht aus 7 Steps, also 7 Themenblöcken. Jeder Step besteht aus einem theoretischen Teil und einem praktischen Teil, den die Teilnehmer allein, in Gruppen oder im gesamten Plenum durchführen. Die praktischen Teile dienen der Vertiefung und Anwendung der Inhalte und Methoden sowie dazu, Diskussionen zwischen den Teilnehmern anzuregen. Es wird jeweils eine Pause zwischen zwei Steps eingelegt, sodass das Arbeiten effektiv aber entspannt stattfinden kann.

## Ablauf 1. Tag

9:00 Uhr Beginn

Begrüßung, Vorstellung der Teilnehmer und Einführung

Step 1: Lean Thinking und die Prinzipien des Lean Management, was steckt dahinter



Step 2: Verschwendung in den indirekten Bereichen

Step 3: 5 S im Office, das Musterbüro, Umsetzungsempfehlungen

Step 4: Alpen Modell, Zeitmanagement, Priorisierung von Aufgaben

12:30 – 13:30 Uhr Mittagspause

Step 5: Der A 3-Report

Step 6: Ishikawa-Diagramm, Fischgrätendiagramm, Problemlösungstechniken

Step 7: Abschluss: Zusammenfassung, Feedback, Lessons Learned 1. Tag

16:00 Uhr Ende 1. Tag

## **Ablauf 2. Tag**

9:00 Uhr Beginn

Follow Up des ersten Tages und Vorstellung der Themen des 2. Tages

Step 8: Prozessmanagement

Step 9: Prozessanalysen

Step 10: Kaizen, Prozessverbesserungen (und Design)

Step 11: Kraftfeld-Analyse

12:30 – 13:30 Uhr Mittagspause

Step 12: Sozio-kultureller Reifegrad für Lean Management (Einführung)

Step 13: Kennzahlen im indirekten Bereich

Step 14: Abschluss: Zusammenfassung, Feedback-Runde, Lessons Learned 2. Tag und Gesamtveranstaltung

16:00 Uhr Ende

## **Teilnehmer**

Die Zielgruppe dieses Moduls der Ausbildungsreihe sind Mitarbeiter aus den Bereichen Auftragsabwicklung, Planung und Steuerung, Qualitätsmanagement, Prozessmanagement, Supply Chain Management sowie Führungskräfte aus diesen Bereichen, die die Prinzipien und die Methoden des Lean Management kennenlernen möchten.

## **Ihr Nutzen**

- Sie erkennen Verschwendung und Potenziale im Overhead-Bereich Ihres Unternehmens
- Sie kennen Lean Management Methoden in der Administration und können aktiv bei Prozessverbesserungen unterstützen und steuern
- Sie erhalten konkrete Lösungswege und Handlungsempfehlungen

## **Voraussetzungen und Ablauf**

Der Kurs ist als Live-Online-Seminar gestaltet. Sie können an einem offenen Termin teilnehmen, oder einen Termin nur für sich und Ihre Mitarbeiter durchführen (inhouse).

Wir nutzen modernste Technik in unserem eigens gestalteten Studio für Online-Seminare, um das Training lebendig zu gestalten. Um eine Interaktion zwischen den Teilnehmern und dem Trainer zu gewährleisten, empfehlen wir eine Kamera für die Teilnahme. Außerdem nutzen wir Praxisbeispiele und regen Austausch und Diskussion an, um das Seminar interaktiv und individuell zu gestalten.



Zur Teilnahme an der Online-Ausbildung benötigen Sie einen funktionierenden Internetanschluss, einen PC, Laptop oder Tablet Computer. Außerdem empfehlen wir die Nutzung einer Kamera.

Nach erfolgreicher Anmeldung erhalten Sie eine Einladung per E-Mail mit folgenden Inhalten:

- Die Seminarunterlagen: Diese können/sollten Sie sich zum Bearbeiten ausdrucken. Alternativ können Sie auch einen Tablet Computer mit beschreibbarem Bildschirm einsetzen.
- Einen Zugangs-Link zum virtuellen Seminarraum, mit dem Sie sich einloggen und am Training teilnehmen können.

### **Referent**

Alexander Ottmann ist seit 30 Jahren Geschäftsführer der Alexander Ottmann Unternehmensberatung und Management Training. Während seiner Tätigkeit bei Coopers&Lybrand, heute PWC begleitete Herr Ottmann zahlreiche Projekte. Als selbstständiger Trainer und Coach ist er seit 1990 mit den Schwerpunkten Lean Management und Business Process Reengineering in der Fertigungsindustrie tätig. Seine Spezialgebiete sind die Moderation von Workshops zu den Themen Lean Management und Geschäftsprozessmanagement. Basierend auf der Zusammenarbeit mit mittelständischen Unternehmen aus der deutschen und europäischen Industrie können in den Seminaren und Lehrgängen viele Praxisbeispiele gegeben werden. Herr Ottmann verfügt außerdem über Zertifizierungen zum QMB, QMA, Six Sigma Champion und Live-Online-Trainer.

### **Abschluss**

Nach erfolgreicher Teilnahme an beiden Tagen der Online-Ausbildung erhalten Sie den Abschluss „Lean Management Green Cap“ der Alexander Ottmann Unternehmensberatung. Dieser Abschluss ermöglicht Ihnen die Teilnahme an den weiterführenden Modulen dieser Reihe (Black Cap, Red Cap Champion). Wenn Sie alle vier Module der Lean Management Kompakt – Ausbildung online absolviert haben, erhalten Sie ein zusätzliches Gesamtzertifikat.

### **Termine**

Aktuelle offene Termine finden Sie auf [www.aomt.site](http://www.aomt.site).

Möchten Sie diesen Kurs als Inhouse-Veranstaltung stattfinden lassen, dann könne wir gerne individuell einen Termin abstimmen: [info@aomb.de](mailto:info@aomb.de).

### **Preis**

490,- Euro zzgl. MwSt.

- Mengenermäßigung: Bei gleichzeitiger Anmeldung von mind. drei Personen oder mehr eines Unternehmens erhalten Sie 10% Ermäßigung.
- Ab der dritten Anmeldung zu einem der Trainings der Lean Management Online-Reihe erhalten Sie 15% Ermäßigung.

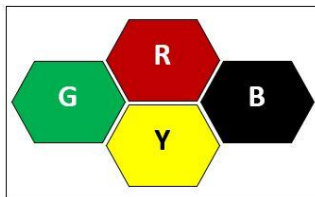
---

### **Weitere Informationen zur Online-Trainings-Reihe**

Die Lean Management Kompakt-Ausbildungsreihe sieht eine rollenbezogene Lean-Ausbildung vor. Sie beginnt mit dem Einsteiger-Modul „Yellow Cap“ für die Mitarbeit in Ihren Lean Projekten und geht weiter mit dem „Green Cap“ für die selbstständige Mitarbeit in Ihren

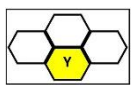


Lean-Projekten. Als nächstes bildet der „Black Cap“ aus zur eigenverantwortlichen Projektbearbeitung, und führt Sie bis zum Level eines Lean Champion („Red Cap“), der die strategische Weiterentwicklung und smarte Transformation des Unternehmens im Fokus hat.

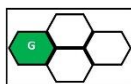


Insgesamt umfasst die Ausbildungsreihe eine systematische Betrachtung und Optimierung von Produktions- und Logistiksystemen, schlanke administrative Prozesse, visuelles und transparentes Controlling und ein modernes Führungs-, Motivations- und Entscheidungssystem. Weiterhin wird die Digitalisierung von Geschäftsprozessen einbezogen.

### Die gesamte Lean Management Kompakt-Reihe bzw. weiterführende Module:



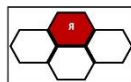
Lean Management Yellow Cap (Einsteiger)  
Fokus: Schlanke Fertigungsprozesse und Arbeitsplätze in der Produktion



Lean Management Green Cap (Advanced)  
Schlanke indirekte Prozesse wie Planung und Auftragsabwicklung, Office Arbeitsplätze



Lean Management Black Cap (Professional)  
Schlanke strategische und operative Prozesse, gesamtes Unternehmen



Lean Management Red Cap (Champion)  
Smarte Unternehmensentwicklung und digitale Transformation

### Ansprechpartner und Kontakt

Alexander Ottmann Unternehmensberatung und Management Training  
B7, 4  
68159 Mannheim  
Telefon: 0621 178 69 70  
E-Mail: [info@aomb.de](mailto:info@aomb.de)  
[www.aomt.site](http://www.aomt.site)

### Stornierungsbedingungen

Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50% des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Tag vor Veranstaltungsbeginn 100% des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung des Teilnehmers durch einen anderen Teilnehmer aus demselben Unternehmen ist möglich.

### Datenschutzhinweis

Ihre persönlichen Angaben werden von der Alexander Ottmann Unternehmensberatung nur für eigene Direktmarketingzwecke, evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern, verwendet. Darüber hinaus erfolgt eine Weitergabe an Dritte nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft mitteilen.



## Anmeldeformular

Ich melde mich verbindlich an für die

**Online-Ausbildung Lean Management Kompakt – Green Cap (Advanced)**  
**Teilnehmerbeitrag 490,- Euro zzgl. MwSt.**

Gewünschter Termin: \_\_\_\_\_

Die Seminarunterlagen sind im Teilnehmerbeitrag enthalten. Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Anrede \_\_\_\_\_

Vor- und Nachname \_\_\_\_\_

Titel/Akademischer Grad \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

Unternehmen \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail\* \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Datum und Unterschrift  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\*Die Angabe der E-Mail ist für den Versand der Seminarunterlagen notwendig. Auch die Zugangsdaten für den Download/den Link für die Teilnahm am Seminar wird per E-Mail verschickt.