

KANBAN**2 - Tagesworkshop****Vorteile, Prinzipien, Einsatzmöglichkeiten und Umsetzung eines KANBAN-Systems**

Zielgruppe	Techniker, Ingenieure, Produktionsplaner, Arbeitsvorbereiter und Mitarbeiter der Produktion. Alle Mitarbeiter, die am Entstehungsprozess des Produktes direkt beteiligt sind, auch in der Planung und Abrechnung.
Seminarinhalt	<p>Traditionell wird die Produktionsplanung und -steuerung zentral auf Basis von Absatzprognosen durchgeführt, die den Bedarf an Material und Maschinen, aber auch die personellen Ressourcen bestimmen. Trifft die Prognose nicht ein, bleiben die Materialbestände liegen und deren Lagerhaltung kostet viel Geld. Das Kanban-Prinzip bezeichnet dagegen eine sehr einfache Dispositionsmethode, wobei nicht geplant sondern gezogen wird. Mit KANBAN wird auf allen Fertigungsstufen dezentral eine "Produktion auf Abruf" angestrebt, damit Materialbestände reduziert und eine hohe Termintreue erreicht werden können..</p> <p>Ziele von KANBAN</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reduzierung der Durchlaufzeit und der Bestände - Verringerung von Ausschuss - Erhöhung der Flexibilität, hin zur Kundenorientierung <p>Vorteile des KANBAN-Systems</p> <ul style="list-style-type: none"> - Verbrauchsgesteuerte Materialien bei geringem Steuerungsaufwand - Frühzeitige Erkennung von Engpässen - Eigenverantwortliche Steuerung der Regelkreise durch die Mitarbeiter <p>Neuausrichtung der (Fertigungs-)Auftragssteuerung durch</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neugestaltung der physischen, dispositiven und kaufmännischen Abläufe - veränderte Kostenstrukturen in Dispo., Einkauf, Handling, Bestand - IT-Einbindung beim KANBAN-System <p>Voraussetzungen und Einführung von KANBAN</p> <ul style="list-style-type: none"> - KANBAN-Regeln, Voraussetzungen für den Einsatz - Ist-Aufnahme der Fertigung, Materialflussanalyse - Ermittlung der KANBAN-Mengen. Behälter, Karten - Schnittstellen zum Kunden und Lieferanten - Fallstricke bei der Einführung von KANBAN
Nutzen	Verständnis für die Vorteile eines KANBAN-Systems Erkennen der notwendigen Voraussetzungen Erste Ansätze im eigenen Unternehmen bearbeiten
Praxis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Praktische Simulation von KANBAN 2. Umfassende Gruppenübung anhand eines Videofilms aus einem Beratungsprojekt
Seminardauer	2 Tage, maximal 8 Teilnehmer Bitte Taschenrechner mitbringen
Besonderheiten	Eine reale Fertigungsumgebung wird anhand eines Video-Übungsbeispiels analysiert und Ansätze des KANBAN-Systems zur Optimierung angewendet.

