

Projektmanagement in der Praxis**3-Tages Intensiv-Workshop****Zielgruppe**

Im Rahmen der Führungskräfteentwicklung sollen Ingenieure, Techniker, Meister und Führungskräfte als Projektleiter für interne Organisationsprojekte qualifiziert werden.

Seminarinhalt

Inhalt des Seminars ist die Vermittlung der Grundbegriffe und des Grundverständnisses der Methoden des Projektmanagements, so dass alle Mitarbeiter dasselbe Verständnis davon haben.



- **Vom Potenzial zum Ziel**, der Problemlösungszyklus und die Projektzielsetzung. Wie können Verbesserungs- und Einsparpotenziale im Betrieb erkannt und angepackt werden
- **Die Projektorganisation für interne Projekte**
Projektstruktur, Projektteams, Problemlösungstechniken, Situationsanalyse, Entscheidungsanalyse
- **Projekttaufplanung, Projektbudget**
Phasenplanung, Arbeitspakete, Zeit und Ressourcenplanung,
- **Projektsteuerung**
Leistung, Qualität, Fortschritt und Kostencontrolling
- **Projektabschluss**
Zielerreichung, Projektevaluation, KVP, Incentives, Fortführung
- **Projektbeispiele aus dem eigenen Betrieb**

Ergebnis

- Gute Kenntnisse der Methoden des Projektmanagements
- Erste praktische Erfahrungen mit den Werkzeugen des PM
- Umsetzungserfahrung im eigenen Unternehmen
- Ansätze zur Erstellung eines Projekthandbuches

Methodik:

Learning by doing – keine trockene Wissensvermittlung sondern echtes „Erleben“. Beispiele aus dem eigenen Betrieb werden aufgegriffen und bearbeitet.

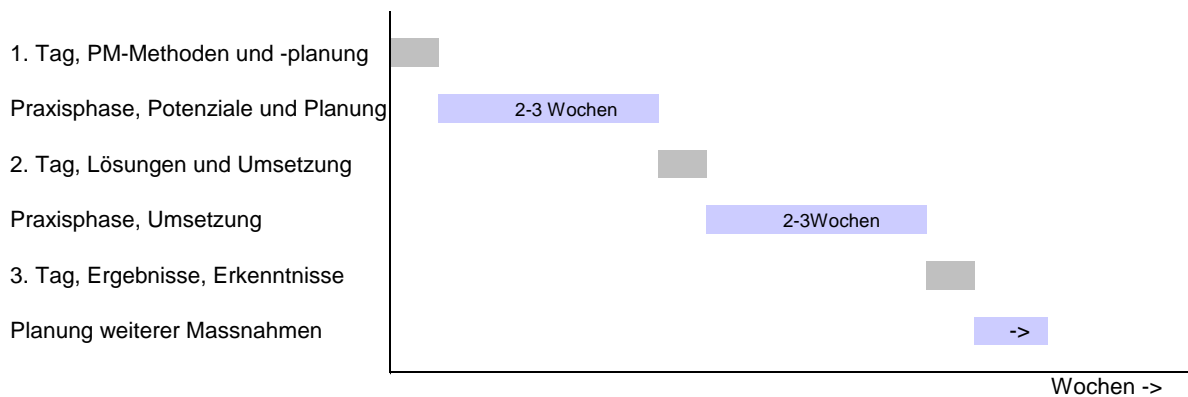
Praxis:

Das Seminar ist als 2-3-teiliger Workshop konzipiert.
Nach dem 1. Tag „Methoden des Projektmanagement“ haben die Teilnehmer Zeit, innerhalb von ca. 2-3 Wochen, Potenziale in ihrem eigenen Arbeitsbereich zu analysieren und die ersten Schritte für eine Projektdefinition durchzuführen.
Am 2. Tag werden die Ergebnisse und Erkenntnisse diskutiert und ein gemeinsamer Erfahrungsaustausch findet statt. Die Projektarbeit und Projektsteuerung wird spezifisch für die vorgestellten Projekte besprochen, also am praktischen Beispiel.

Anschließend folgt wiederum ein „Umsetzungsschritt“ im Rahmen des eigenen Projektes mit der Erarbeitung von Lösungsvorschlägen. Nach wiederum ca. 2-3 Wochen erfolgt dann am 3. Tag ein Abschluss der praktischen Arbeiten. Die Ergebnisse werden diskutiert, Erkenntnisse geteilt und ggf. ein bereits erfolgreicher Projekterfolg präsentiert. Die Teilnehmer arbeiten hier im Team von ca. 3 Mitarbeitern.

Ablauf

Ablauf Projektmanagement - Workshops



Dauer 3 Tage für 15 Teilnehmer plus die Praxiszeit im eigenen Unternehmen

Medien Einsatz von Laptop-unterstützten Layoutvorlagen zur schnellen und strukturierten Vorgehensweise. Skript zum Vorbereiten und Nachschlage nach Fachbegriffen und Zusammenhängen. Unterlagen aus dem eigenen Arbeitsbereich zu Projektthemen.

Empfehlung Wir haben diesen Workshop als „Praxis im eigenen Unternehmen – Lernen am eigenen Arbeitsplatz“ konzipiert. Aufgrund unserer Erfahrung ist damit sowohl die Motivation als auch der praktischen Nutzen für die Teilnehmer am höchsten.

Referent: Dipl. Ing. (FH) Alexander Ottmann, Inhaber der gleichnamigen Unternehmensberatung, gegründet 1990 mit Beratungsschwerpunkten Business Process Reengineering als auch Projektmanagement bei IT-Einführungsprojekten in der Fertigungswirtschaft.

