

Auftragsdurchlauf und Steuerung – Lean**2 Tage Seminar****Schlanke Auftragsabwicklung in der Einzel- und Kleinserienfertigung**

Zielgruppe	Ingenieure und technische Mitarbeiter der Konstruktion und Auftragskonstruktion, der Arbeitsplanung und Projektierung, der Fertigung und Montage, des Projektmanagements und Projektcontrollings und des Prozessmanagements.
Seminarinhalt	<p>In diesem Seminar werden die entscheidenden Erfolgsfaktoren für einen schlanken und reibungslosen Auftragsdurchlauf nach den Kriterien des Lean Management dargestellt. Das Seminar richtet sich speziell an die Fertigungsunternehmen mit ihren Anforderungen an Flexibilität und ihrer kundengetriebenen Individualfertigung. Inhalt ist die Verschlankeung sind die betriebswirtschaftlichen Abläufe und die Zusammenhänge beim Auftragsdurchlauf. Die Teilnehmer erhalten ein vertieftes Verständnis für geschäftlichen Erfolg in Abhängigkeit technischer Fragestellungen und organisatorischen Kompetenz.</p> <p>Der betriebswirtschaftliche Auftragsdurchlauf im Maschinenbau</p> <ul style="list-style-type: none"> - Markt – Potenzial - Angebot – Auftrag – Lieferung - Abrechnung - Umsatz, Ertrag, Cashflow, Aufwand und Kosten des Auftrages - Die Erfolgsdarstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung - Wichtige Kennzahlen und Kennzahlensysteme im Maschinenbau <p>Lean Management und schlanke Auftragsprozesse</p> <ul style="list-style-type: none"> - Funktionale und ablauforientierte Organisationsformen - Das Auftragszentrum und die logistische Sicht eines Auftrages - Anforderungen an die organisatorischen Prozesse <p>Auftragsplanung und Steuerung - Lean</p> <ul style="list-style-type: none"> - Die Auftragsterminierung mit ihren Meilensteinen - Die Überwachung der Meilensteine und Auftragstermine - Steuerungsmöglichkeiten und Korrekturmaßnahmen <p>Erfolgssteuerung und Effizienzsteigerung mittels Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> - Die Auftragskalkulation, die mitlaufende und die Nachkalkulation - Deckungsbeiträge zur Bewertung des wirtschaftlichen Erfolges - Make – or Buy – Entscheidung wirtschaftlich treffen
Praxis / Methodik	<p>Anhand eines haptischen Planspiels werden Aufträge bearbeitet, wobei schlanke Prozesse eines Fertigungsbetriebes simuliert werden. Somit ist ein direkter Vergleich schlanker und herkömmlicher Strukturen möglich.</p> <p>Kennzahlenberechnung im Maschinenbau</p>
Seminardauer	2-3 Tage, maximal 15 Teilnehmer
Besonderheiten	Anhand des haptisch-visuellen Planspiels werden die Vorteile schlanker Arbeitsweise besonders nachhaltig erarbeitet.

